

## BUSINESS PLAN E ANALISI PREVISIONALE NELLE PMI

14 ore formative di approfondimento ed aggiornamento professionale su break – even point finanziario, budget di cassa e business plan per una PMI, in linea con l’ottica forward looking, fondamentale sia internamente che esternamente (ad esempio da parte delle banche) per una migliore gestione/monitoraggio del business.

### COMPETENZE E OBIETTIVI

Il corso intende illustrare, anche attraverso casi ed esempi, come da un lato pianificare il volume di ricavi e le entrate/uscite infra-annuali prospettiche, avvalendosi dell’utilizzo del break-even point finanziario, dall’altro come costruire la parte qualitativa e quantitativa di un business plan. Al fine di agevolare il consulente e l’imprenditore nell’effettiva elaborazione delle analisi, le best-practice sono sintetizzate e arricchite al fine di una applicazione concreta, semplice ma esaustiva.

### DATE

Venerdì 7 e 28 novembre 2025 ore 9.00-13.00/14.00-17.00

### PROGRAMMA

#### TAGLIO “PRATICO”: DECLINAZIONE DELLE ANALISI ATTRAVERSO CASI ED ESEMPI

##### GIORNO 1

#### MACROARGOMENTO: IL BREAK – EVEN POINT FINANZIARIO COME STRUMENTO DI ANALISI E PIANIFICAZIONE INFRANNUALE

- Richiamo delle determinanti del capital circolante netto operativo (CCNO)
- Il fatturato, i tempi di vendita, di incasso e di pagamento
- Dal break-even point economico a quello finanziario
- Il break-even point economico e le diverse assunzioni e vincoli per la costruzione del break-even point finanziario; casi ed esempi
- Budget di cassa sintetico e analitico
- Come partire dallo schema di rendiconto e dal concetto di break-even finanziario per la costruzione del budget di cassa sintetico; elementi del budget di cassa analitico

##### GIORNO 2

#### MACROARGOMENTO: IL BUSINESS PLAN

- Aspetti qualitativi
- La struttura e i contenuti della parte qualitativa di un business plan
- I parametri di previsione
- I parametri dell’area economica, commerciale, investimenti e finanziamenti
- Il metodo per la redazione del bilancio previsionale
- Applicazione dei parametri al bilancio storico, la chiusura del piano, casi ed esempi



COOPERATIVA SERVIZI  
Dottori Commercialisti  
Trento e Rovereto

## ≡ RELATORE

Prof. **Federico Beltrame**

## ≡ SEDE

Sala Conferenze dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Trento e Rovereto in Trento, Piazza Silvio Pellico n. 10; didattica attiva per favorire il confronto e la crescita professionale.

## ≡ QUOTE DI PARTECIPAZIONE

Soci Cooperativa e Iscritti UGDCEC € **350,00+Iva**

Iscritti ODCEC € **400,00+Iva**

**SCONTO PREVENDITA entro il 30 settembre 2025** ovvero con comunicazione tempestiva

Soci Cooperativa e Iscritti UGDCEC € **320,00+Iva**

Iscritti ODCEC € **360,00+Iva**

## ≡ ISCRIZIONE

<https://coopcommercialisti.it/professionisti/business-plan-e-analisi-previsionale-nelle-pmi/>

e contestuale bonifico a Cooperativa Servizi Dottori Commercialisti a r.l. c/c Unicredit COD.IBAN  
**IT 24 B 02008 01820 000073302503**

In corso di accreditamento per **n. 14 crediti FPC**

*La Cooperativa non effettuerà alcun rimborso della quota versata in caso di mancata partecipazione*